



# Systemakkreditierung: Intendierte und nicht intendierte Wirkungen an der FH Münster



Prof. Dr. rer. pol. Ute von Lojewski | Präsidentin der Fachhochschule Münster  
Hüfferstraße 27 | 48149 Münster  
Tel. 0251 83-64050 | Fax 0251 83-64060 | [praesidium@fh-muenster.de](mailto:praesidium@fh-muenster.de)

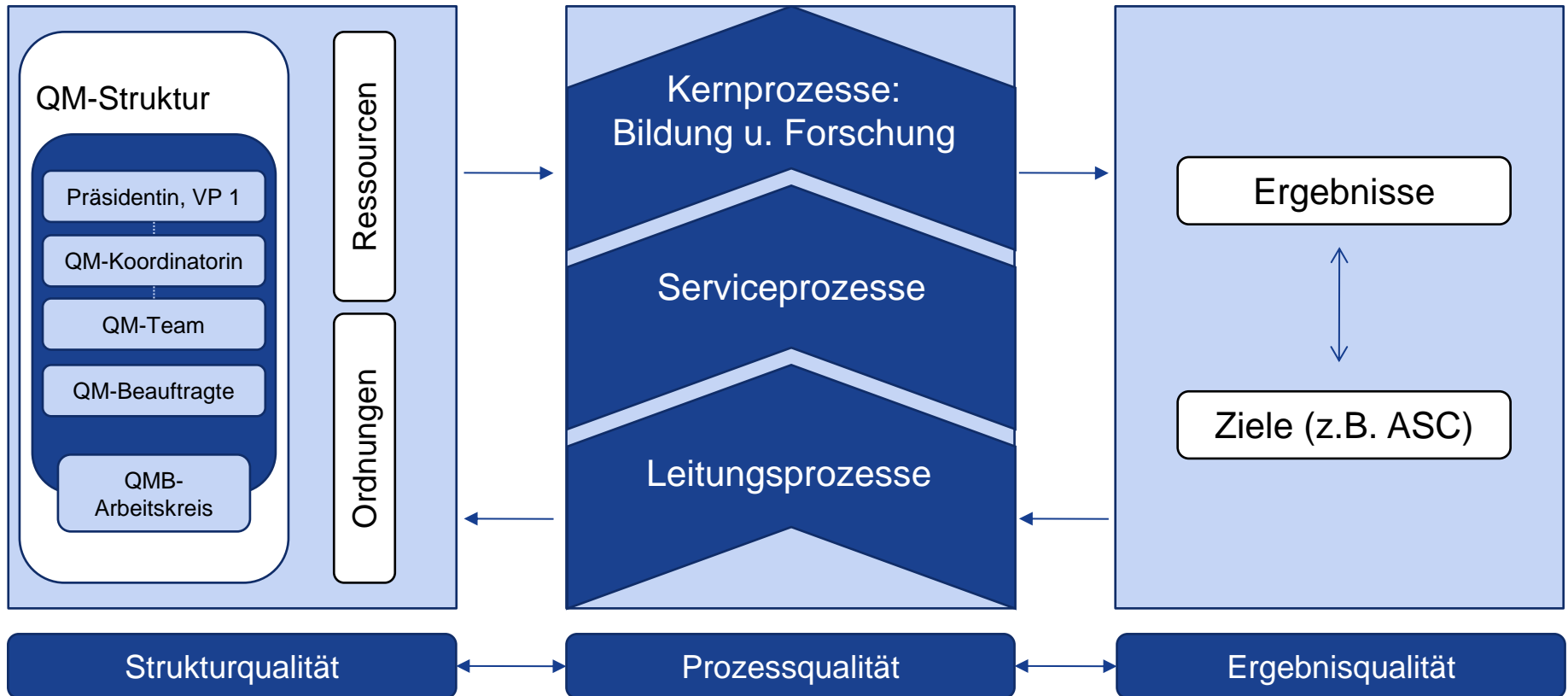


- rd. 13.500 Studierende
- 2 Standorte plus 2 kleinere Studienorte
- 75 Bachelor- und Master-Programme
- 12 Fachbereiche, 2 Lehrinstitute
- breites Fächervielfalt inkl. Lehrerbildung
- 9 interdisziplinäre Forschungsinstitute
- über 100 lfd. und ca. 40 abgeschloss. kooperative Promotionen
- rd. 1.000 Beschäftigte, davon gut 250 Professor/inn/en
- rd. 115 Mio.€ Gesamthaushalt (2014)
- davon 15,8 Mio.€ Drittmittel



# QM-System der Fachhochschule Münster

Qualitätsverständnis der Hochschule



Interne Akkreditierung: monitoringorientiert (vs. evaluationsorientiert)



Mehr Autonomie = Mehr Verantwortung ...

... in der  
Qualitätspolitik

... in der  
Aufgabenverteilung

... in der  
Kostengestaltung



Mehr Autonomie = mehr Verantwortung ...

... in der  
Qualitätspolitik

- bessere Passung zum Q-verständnis der Hochschule
- kontinuierliches Entwickeln statt ex-post Sichern der Q
- aktiv werden nach innen und außen

... in der  
Aufgabenverteilung

... in der  
Kostengestaltung



## ...in der Qualitätspolitik

→ bessere Passung zum Q-verständnis der Hochschule

Kontrolle ist gut, Vertrauen ist besser.

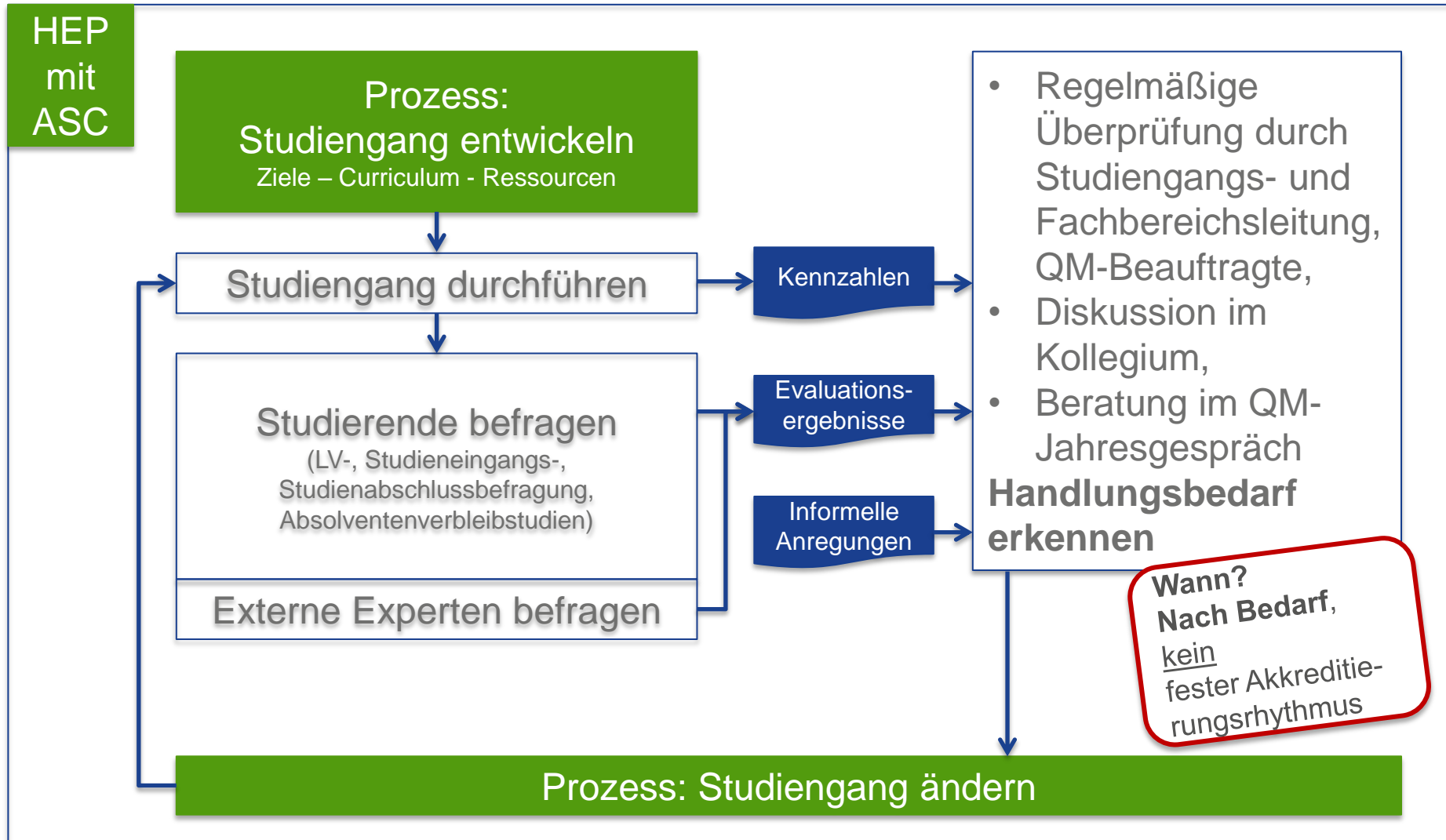
Daher:

**So viel zentrale Steuerung wie nötig,  
so viel dezentrale Gestaltung wie möglich.**



# ... in der Qualitätspolitik

→ kontinuierliches Entwickeln statt ex-post Sichern der Q



## ... in der Qualitätspolitik

→ aktiv werden nach innen und außen







**Mehr Autonomie = mehr Verantwortung ...**

... in der  
Qualitätspolitik

... in der  
Aufgabenverteilung

... in der  
Kostengestaltung

→ entlasten der Fachbereiche

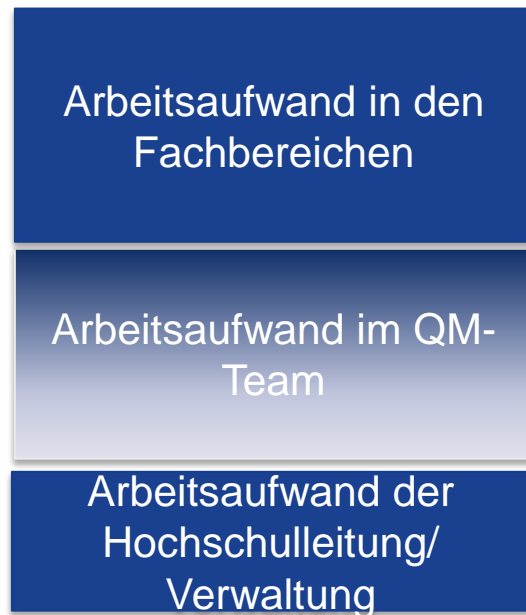
→ erinnern – vorgeben – prüfen - vertrauen



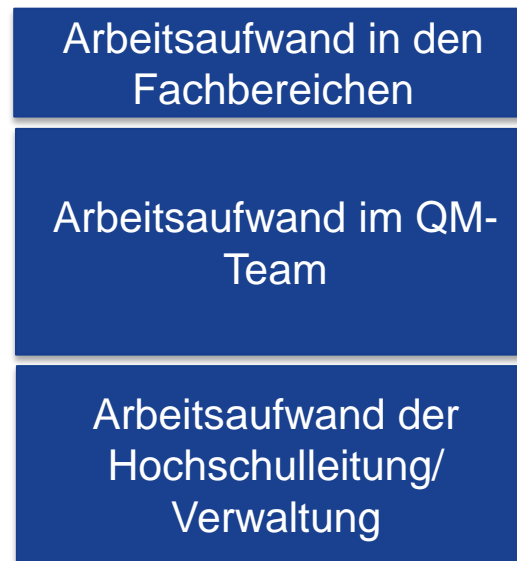
## ... in der Aufgabenverteilung

→ entlasten der Fachbereiche

### Programmakkreditierung



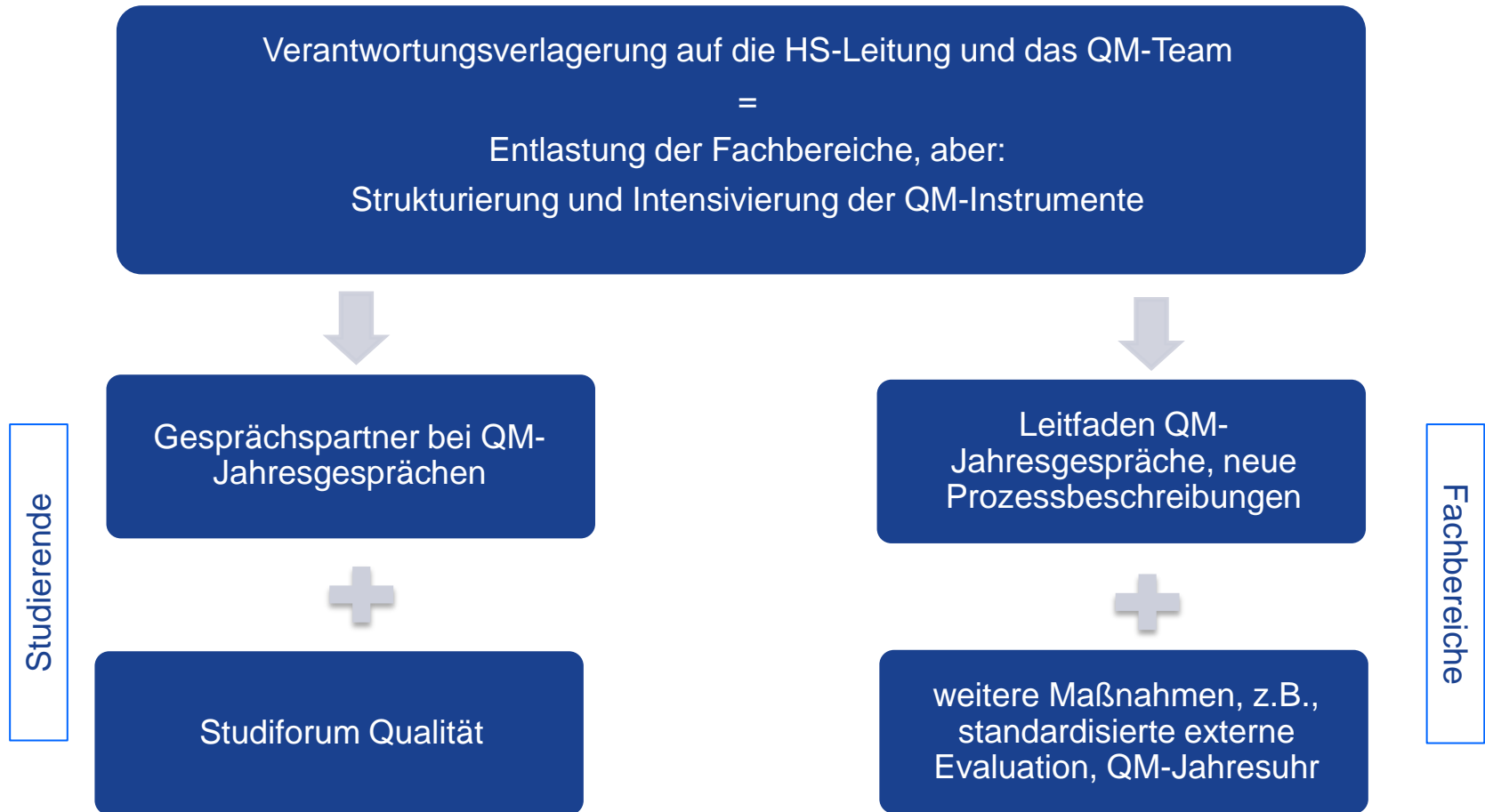
### Systemakkreditierung





## ... in der Aufgabenverteilung

→ erinnern – vorgeben – prüfen - vertrauen





Mehr Autonomie = mehr Verantwortung ...

... in der  
Qualitätspolitik

... in der  
Aufgabenverteilung

... in der  
Kostengestaltung

→ entlasten in den direkten und indirekten Kosten

→ Kampf um knappe Mittel

## ... in der Kostenverteilung

→ entlasten in den Kosten / Kampf um knappe Mittel





**Alle Akteure:** Bereitschaft zu ..  
Kommunikation, Engagement, Weiterentwicklung,  
Systembefolgung



**HS-Leitung:** Verantwortung annehmen, für  
Autonomie werben, Kosten sparen



**QM-Team:** Serviceorientierung, Aufgabenzuwachs  
bei Informieren (von außen, nach innen) und  
Implementieren



**Fachbereiche:** Weniger Arbeit, weniger Kosten,  
weniger Verantwortung



**Vielen Dank für Ihr Interesse!**

Für weiteren Informationsbedarf:  
[www.fh-muenster.de/qm](http://www.fh-muenster.de/qm)

