

## HRK ADVANCE – Governance und Prozesse der Internationalisierung optimieren

Das Projekt HRK ADVANCE widmet sich konkreten rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen der Internationalisierung deutscher Hochschulen auf Institutions- und Systemebene. Das Projekt zielt darauf ab, die Internationalisierung in zentralen Handlungsfeldern zu dynamisieren und rechtssichere Handlungsoptionen aufzuzeigen, die zur Weiterentwicklung des deutschen Hochschulsystems beitragen. Es wird vom Bundesministerium für Bildung und Forschung bis Dezember 2024 gefördert.

### Das Projekt...

- ▶ beauftragt externe (juristische) Expertisen zu ausgewählten Fragestellungen, auf deren Grundlage in Expertenrunden Handreichungen erarbeitet werden,
- ▶ ergänzt die Handreichungen qualitätsgesichert um Beispiele guter Praxis,
- ▶ reflektiert und verbreitet diese Ergebnisse in Praxiswerkstätten und Thementagungen in der interessierten Hochschulöffentlichkeit.

### Ziel

Ziel des Projekts ist es, die Governance des hochschulischen Internationalisierungshandelns so zu rekalisieren, dass die deutschen Hochschulen bestehende Herausforderungen meistern und gleichzeitig in der Lage sind, auf künftige Entwicklungen flexibel zu reagieren. Adressaten sind in erster Linie die Akteur:innen in den deutschen Hochschulen. Das Projekt richtet sich aber auch an zentrale politische Akteur:innen in Bund und Ländern.

## Das Team von HRK ADVANCE

### Alexandra Feisthauer

Projektleiterin  
feisthauer@hrk.de  
0228/887-120

### Laura Lizarazo

Referentin  
lizarazo@hrk.de  
0228/887-134

### Patrycja Drzewiecka

Sachbearbeiterin  
drzewiecka@hrk.de  
0228/887-137

### Dr. Katharina Gefele

Stellvertretende Projektleiterin  
gefefe@hrk.de  
0228/887-139

### Elisabeth Vögele

Referentin  
voegele@hrk.de  
0228/887-132

### Johanna Schlösser

Sachbearbeiterin  
schloesser@hrk.de  
0228/887-127

Weitere Informationen finden Sie auf:  
[www.hrk.de/advance](http://www.hrk.de/advance)

## HRK Hochschulrektorenkonferenz

Die Stimme der Hochschulen

Leipziger Platz 11  
10117 Berlin  
Tel.: 030/206292-0

Ahrstraße 39  
53175 Bonn  
Tel.: 0228/887-100

post@hrk.de

Die Hochschulrektorenkonferenz (HRK) ist der freiwillige Zusammenschluss der staatlichen und staatlich anerkannten Hochschulen in Deutschland.

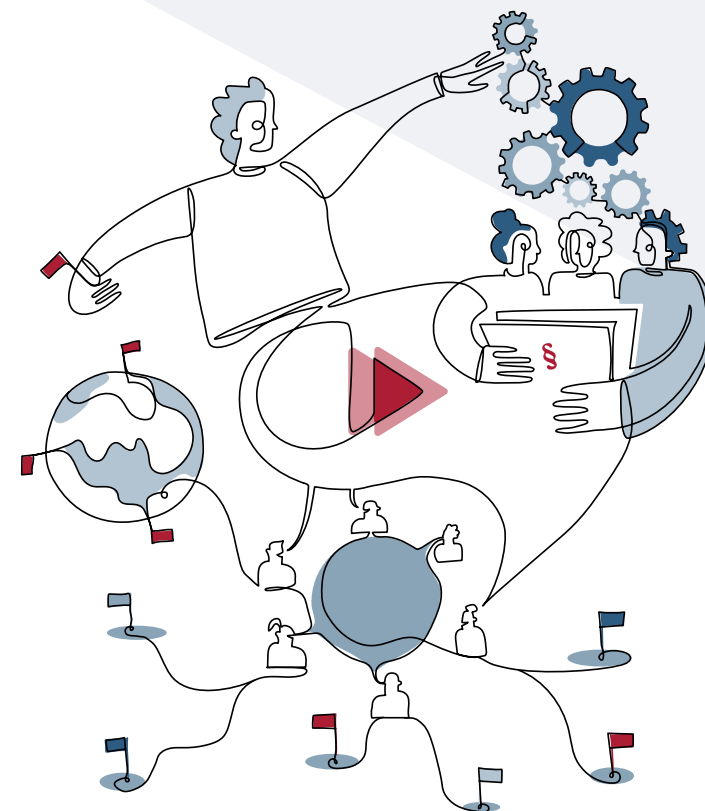
Stand: April 2023

gefördert vom:



## HRK Hochschulrektorenkonferenz

Die Stimme der Hochschulen



**HRK ADVANCE**  
Governance und Prozesse der  
Internationalisierung optimieren

## Projektverlauf

Das Projekt HRK ADVANCE befasst sich in drei zeitversetzten Themenzyklen mit jeweils zwei Fragestellungen.



### Expertise

Die Beauftragung einer (juristischen) Expertise ermöglicht es, die rechtlichen und organisatorischen Rahmenbedingungen der Fragestellung zu klären.

### Expertenrunde

Aufbauend auf der Expertise erarbeitet das Projekt unter Einbeziehung von ausgewählten Hochschulvertreter:innen und hochschulexternen Akteur:innen eine Handreichung.

### Rückkopplung mit Hochschulleitungen

Über die Projektwebsite erfolgt eine geschlossene Online-Konsultation zur Handreichung mit den Hochschulleitungen aller HRK-Mitgliedshochschulen.

### Praxiswerkstatt

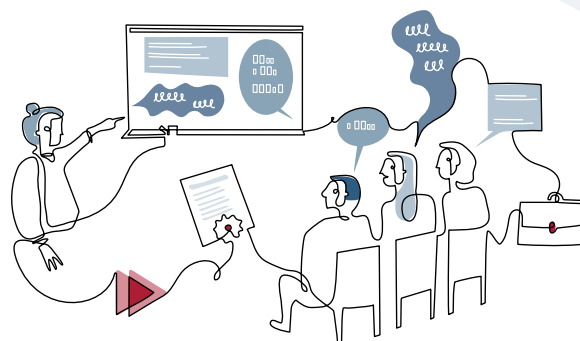
In Praxiswerkstätten werden einzelne Aspekte der Handreichung mit verschiedenen Zielgruppen der deutschen Hochschulen reflektiert.

### Handreichung

Die konsolidierten Handreichungen werden zum Abschluss des Themenzyklus auf der Projektwebsite veröffentlicht.

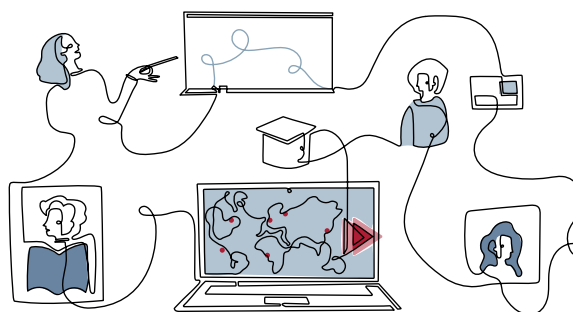
### Thementagung

Die Ergebnisse des Themenzyklus, ergänzt um Beispiele guter Praxis, sind Gegenstand einer Thementagung für die erweiterte Hochschulöffentlichkeit.



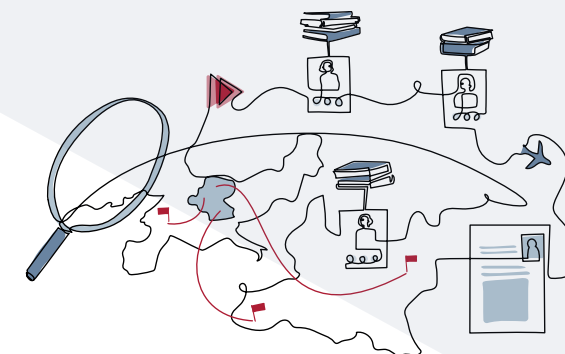
### Mehrsprachigkeit im Studium

Das Projekt nimmt die rechtlichen und organisatorischen Rahmenbedingungen von Mehrsprachigkeit im Studium in den Blick. Welche Herausforderungen und Potenziale bestehen bei der Etablierung mehrsprachiger Studiengänge für das wissenschaftliche und wissenschaftsunterstützende Personal? Welche strategischen Prozesse unterstützen die Ausweitung fremd- und mehrsprachiger Studiengänge?



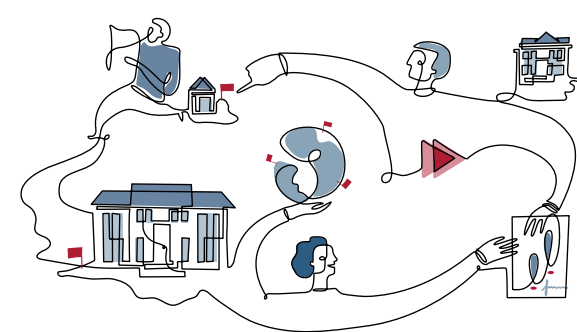
### Virtuelle Teilnahme internationaler Studierender

Als zweites Thema stehen die organisatorischen Rahmenbedingungen von Zugang und virtueller Teilnahme internationaler Studierender an Studium und Prüfungen im Fokus. Welche rechtlichen Fragen stellen sich im Kontext der Teilnahme von internationalen Studierenden an Online-Lehrveranstaltungen an einer deutschen Hochschule?



### Gewinnung und Berufung internationaler Professor:innen

Das Projekt greift die Governance der Gewinnung und Berufung internationaler Professor:innen auf. Internationale Professor:innen sind Schlüsselpersonen für Internationalisierungsprozesse an Hochschulen in Forschung und Lehre. Welche Herausforderungen und strategischen Ansätze gibt es, ausländische Wissenschaftler:innen und deutsche Rückkehrer:innen für Professor:innenstellen zu gewinnen?



### Internationale Lehrendenmobilität

Im Kontext der zunehmend engeren Zusammenarbeit in internationalen Kooperationen steht die strukturelle Verankerung von Lehrendenmobilität im Mittelpunkt. Was bedeutet es für die Ausgestaltung von Beschäftigungsverhältnissen, wenn Lehrpersonal zunehmend an mehreren Standorten physisch und virtuell unterrichtet?